

# FENAE Agora

Publicação da Federação  
das Associações do Pessoal  
da Caixa Econômica  
Federal, Edição Especial  
Ano 20 - Jan./Fev. 2017

**Fenae**  
capacidade  
de impulsionar  
mudanças e  
derrotar retrocessos

Ministério da Cultura e Caixa Seguradora apresentam

**EU  
FAÇO  
CULTURA**



Havemos de Amanhecer - Cia Espaço Mágico - SP

## SABE QUEM É UM DOS MAIORES RESPONSÁVEIS PELA DEMOCRATIZAÇÃO DA CULTURA NO BRASIL? VOCÊ.

É a sua doação para o MCPC que torna o Eu Faço Cultura realidade. É graças a ela que a Fenae vem transformando o país com cultura e ampliando seu alcance para que mais e mais brasileiros tenham acesso a shows, peças de teatro, ingressos de cinema, livros e muito mais.

Acesse o site do Eu Faço Cultura e conheça nossa vitrine cultural.

[www.eufacocultura.com.br](http://www.eufacocultura.com.br)

Em breve, serão abertas novas doações para o MCPC. Enquanto isso, dá uma olhada em tudo o que a FENAE fez no último ano. Pode sentir orgulho, você faz parte de tudo isso.

- MAIS DE 90.000 PRODUTOS CULTURAIS RESGATADOS;
- MAIS DE 600 ESPETÁCULOS NA VITRINE;
- 92 CIDADES COM ESPETÁCULOS E/OU BIBLIOTECAS;
- 25 ACERVOS PARA RENOVAR BIBLIOTECAS DE ESCOLAS PÚBLICAS;
- MAIS DE 3.000 LIVROS DISTRIBUÍDOS;
- 217 PRODUTORES CULTURAIS AMPARADOS;
- MAIS DE 600 ONGS E ESCOLAS AMPARADAS.



Patrocínio

**CAIXA**  
seguradora

Apoio Institucional

**PAR**  
CORRETORA  
DE SEGUROS



Realização

MINISTÉRIO DA  
CULTURA



## FENAE

Federação Nacional das Associações  
do Pessoal da Caixa Econômica Federal

SRTVS Qd 701, Centro Empresarial Assis  
Chateaubriand, Loja 126, Térreo II, Conj. L, Lote 38,  
Bloco II, Asa Sul Brasília / DF - CEP 70340-906

### Diretoria Executiva

Diretor-presidente:  
Jair Pedro Ferreira.

Diretor vice-presidente:  
Clotário Cardoso.

Diretora de Administração e Finanças:  
Fabiana Cristina Meneguele Matheus.

Diretora de Comunicação e Imprensa:  
Natascha Brayner Sobreira.

Diretor de Esportes:  
Paulo César Barros Cotrim.

Diretor de Cultura:  
Moacir Carneiro da Costa.

Diretor de Assuntos de Aposentados e  
Pensionistas: Olívio Gomes Vieira.

### Diretoria Executiva:

Sérgio Hiroshi Takemoto  
Devanir Camargo da Silva  
José Megume Tanaka  
Daniel Machado Gaio

### Conselho Fiscal

#### Titulares:

Marcos Aurélio Saraiva Holanda  
Francisca de Assis Araújo Silva  
Jorge Luiz Furlan

#### Suplentes

Anabele Cristina Silva  
Carlos Alberto Oliveira Lima  
Laercio Silva

### Conselho Deliberativo Nacional

#### Presidente:

Giselle Maria Araújo Lima de Menezes

#### Vice-presidente:

Paulo Roberto Damasceno.

#### Secretário-geral:

Iran Neves Bahia.

Gerente de Comunicação:  
Rodrigo Fernandes.

#### Jornalistas:

Antônio José Reis  
Andréa Viegas  
Junia Lara e Jonilda Bonfim.

Redação publicitária  
Ana Paula Bessa  
Eduardo Ribeiro Bueno

#### Fotos:

As não identificadas são de  
autoria de Augusto Coelho.

#### Design:

Lisarb Senna de Mello  
Marcelo Villodres.

Ilustrações e projeto gráfico:  
Lisarb Senna de Mello.

#### Impressão:

Bangraf.

Tiragem: 137.000 exemplares.

Os artigos assinados são de responsabilidade  
de seus autores.

As matérias podem ser reproduzidas,  
desde que citada a fonte.

Distribuição gratuita.



## Editorial

A Fenaé construiu, ao longo de quase 46 anos, uma história de sucesso. Ela pode se orgulhar hoje da sua independência financeira, conquistada com a ousadia de empreender.

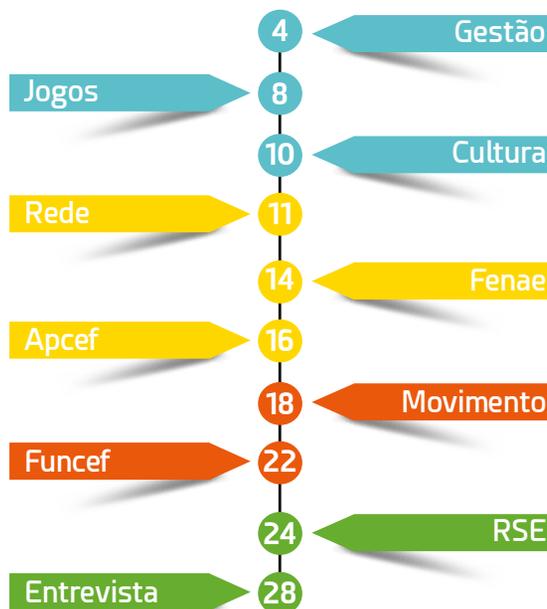
A PAR Corretora, fundada em 1973, está na Bolsa de Valores. E foi graças aos passos dados ao longo dessas quase cinco décadas que a Federação tem condições de atuar em prol dos empregados do maior banco público do Brasil e planejar ações pensando nas gerações futuras.

A defesa da Caixa e da valorização dos empregados é prioridade. Nesse sentido, duas lutas principais estão sendo travadas recentemente: pela manutenção do caráter 100% público do banco e por melhorias nas condições de trabalho nas unidades. Propostas que representam retrocessos estão à espreita e, a exemplo dos últimos anos, a mobilização da categoria será fundamental para que elas sejam barradas.

A entidade também não mede esforços para promover o bem-estar e oferecer benefícios. Jogos da Fenaé, Corrida Fenaé do Pessoal da Caixa, Talentos, Eu Faço Cultura e Rede do Conhecimento são apenas alguns exemplos de projetos realizados com foco nos empregados do banco. Destaque também para o apoio dado às diversas atividades promovidas pelas associações estaduais.

O compromisso com a sociedade é um dos quatro pilares da atuação da Federação, que acaba de dar mais um ousado passo olhando para o futuro. Trata-se da parceria inédita com a Yunus Negócios Sociais, por meio do investimento em um fundo que visa desenvolver negócios em comunidades menos favorecidas economicamente. Soma-se a isso o trabalho realizado há mais de 10 anos pelo Movimento Solidário.

Muito foi feito nos últimos anos. E muito mais será nos próximos. A Fenaé vai continuar lutando por uma Caixa pública, mais forte e que valorize os empregados. Bem como atuar todos os dias para promover o bem-estar da categoria e oferecer benefícios exclusivos.



# Fenae consolida sustentabilidade financeira com gestão eficiente e austeridade



**"A decisão de empreender, já nos primeiros anos de existência da Fenae, foi acertada. A corretora que fundamos em 1973, numa salinha pequena, hoje está na Bolsa de Valores. Isso nos permitiu investir em melhorias para os associados e planejar ações para as gerações futuras".**

**Jair Ferreira**  
Presidente da Fenae

**A**s mudanças ocorridas nos últimos anos na Fenae foram decisivas para garantir a independência financeira da Federação e permitir que ela se dedicasse integralmente à sua missão: defender os direitos e promover o bem-estar do pessoal da Caixa. A decisão de abrir o capital da PAR Corretora foi o ponto alto de uma trajetória bem-sucedida, iniciada em 1973, quando a entidade empreendeu pela primeira vez ao criar a Fenae Corretora.

Ao ofertar ações da Corretora na Bolsa de Valores, a Fenae atestou junto ao mercado a transparência e independência financeira de suas ações. Do total obtido com a venda dos papéis, aprovada no Conselho Deliberativo Nacional (CDN) e em assembleias nas Apcefs, 40% foram distribuídos para os acionistas, inclusive para as próprias associações, e 60% foram reinvestidos para garantir o movimento associativo da categoria.

**"Esse movimento nos permitiu olhar para o futuro e planejar nossas ações pensando nas gerações futuras, mas também fazer o presente e continuar promovendo as diversas iniciativas que realizamos em prol dos bancários da Caixa",** afirma o presidente da Fenae, Jair Pedro Ferreira.

Após a realização do IPO, juntas, Fenae, Apcefs e a Associação Gaúcha de Economiários Aposentados (AGEA) mantiveram a participação de 26% da PAR Corretora. O restante das ações está distribuído entre diversos investidores institucionais e milhares de pessoas que acreditam na empresa.



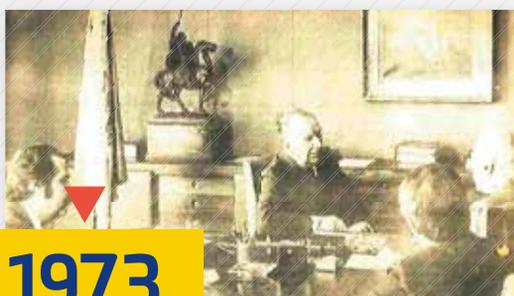
## Investimentos empresariais levam recursos à atividade associativa

Como Federação de caráter associativo, a Fenaé sempre precisou buscar recursos para manter as suas atividades, já que não conta com contribuições sindicais, cobrança de mensalidades e outras fontes similares de recursos. Por isso, desde o início, buscou empreender para garantir sua autonomia financeira. Somente em dividendos da PAR Corretora, entre 2014 e 2016, a Fenaé repassou às 27 Apcefs R\$ 67 milhões, recursos que foram revertidos em melhores estruturas e serviços para os associados em todo o Brasil.

# Par Corretora

## Trajétoria de sucesso reconhecida pelo mercado

A intenção de investir em uma corretora de seguros quarenta anos atrás era dar início ao sonho de manter um movimento associativo financeiramente independente. A Fenaé alcançou o objetivo. **Veja como foi essa trajetória de sucesso:**



1973

É criada a Fenaé Corretora de Seguros, para garantir conformidade legal na intermediação dos seguros ofertados pela antiga Sasse, atual Caixa Seguradora. Foi a primeira grande iniciativa empreendedora da federação, algo que posteriormente tornou-se fundamental para a autonomia financeira e independência do movimento associativo do pessoal da Caixa.

**PAR**  
CORRETORA  
DE SEGUROS

2009

Mudança da marca Fenaé Corretora para Par Corretora de Seguros



1982

Implantação da venda de balcão no ambiente CAIXA e da parceria e exclusividade com a CAIXA e Caixa Seguradora.



2012

Buscando uma melhor estrutura de governança e a qualificação de suas operações, a Fenaé vendeu 49% de suas ações, sendo 25% para a Caixa Seguradora e 24% para o GP Investment.

# Fenae reestrutura seus investimentos na Integra Participações

Diante da expansão da sua atividade empresarial, em 2004 a Fenae criou o Grupo PAR, que passou a agregar iniciativas nas áreas de fidelização e benefícios, tecnologia, educação financeira, entre outros. Porém, com a abertura de capital da PAR Corretora e as exigências envolvidas nesse processo - entre elas a de concentrar na Corretora a força da marca PAR, a Fenae implementou em 2014 um processo de reestruturação de seus investimentos. Surgiu a holding Integra Participações, que em agosto de 2016 passou a concentrar toda a atividade empresarial da Federação.



**2003**

Lançamento dos primeiros canais eletrônicos de comercialização.



**2006**

Adoção do slogan "A corretora do pessoal da Caixa".



**2015**

Par Corretora abre seu capital na bolsa (Novo Mercado da BM&F Bovespa). Abertura de capital marca a consolidação de uma trajetória de sucesso da Fenae como empreendedora.



**2016**

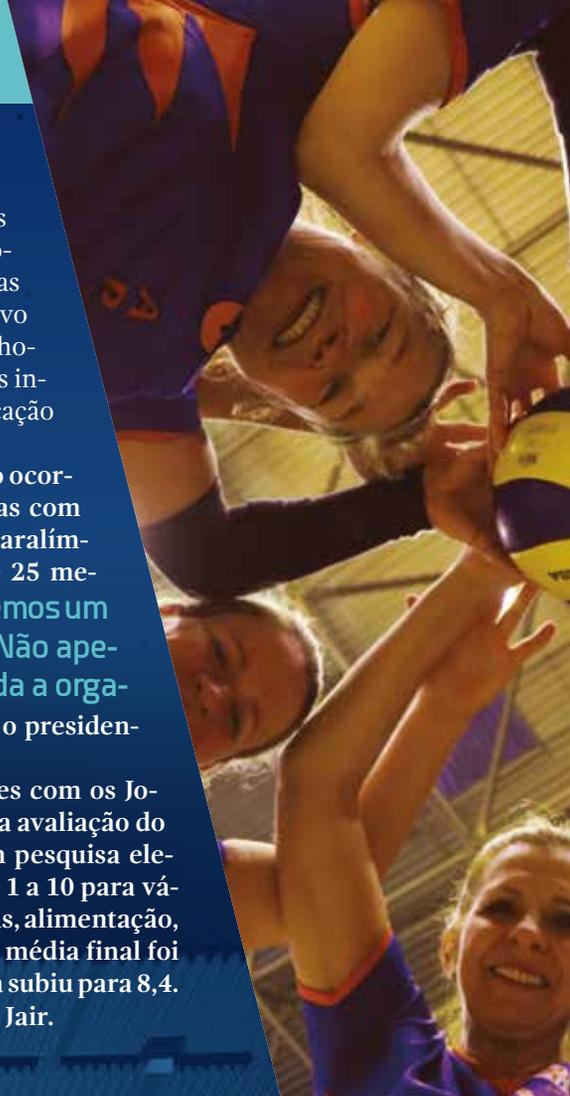
Parte dos recursos obtidos com o IPO será destinada ao investimento em negócios sociais capazes de gerar resultados financeiros e retorno à sociedade em geral. O início dessa nova etapa se concretizou em dezembro de 2016, quando a Fenae firmou parceria com a Yunus Negócios Sociais Brasil para a criação do primeiro fundo de investimento em negócios sociais do país.

## Inclusão e modernização são as marcas do maior evento esportivo dos empregados da Caixa

Quem esteve nas duas últimas edições dos Jogos da Fenae pode constatar as mudanças pelas quais passaram o maior evento esportivo dos empregados da Caixa. Além de melhorias na estrutura e logística, foram feitos investimentos para aprimorar a comunicação e a integração com os atletas.

Mas, o grande marco da competição ocorreu em 2016 com a inclusão de atletas com deficiência. A primeira modalidade paralímpica reuniu 10 atletas de natação de 25 metros livre masculino e feminino. “Vivemos um grande momento de superação. Não apenas para os atletas, mas para toda a organização e para as Apcefs”, define o presidente da Fenae, Jair Pedro Ferreira.

O nível de satisfação das delegações com os Jogos da Fenae se reflete nos números da avaliação do evento. Nas duas últimas edições, em pesquisa eletrônica, participantes deram notas de 1 a 10 para vários pontos como estrutura das quadras, alimentação, hospedagem e transporte. Em 2014, a média final foi 7,3. Já na edição do ano passado, a nota subiu para 8,4. “Queremos melhorar sempre”, atesta Jair.



## NÚMEROS DOS JOGOS DA FENAE

### EDIÇÃO 2014

2.157	ATLETAS
27	DELEGAÇÕES (26 ESTADOS E DF)
322	ACOMPANHANTES
25	MODALIDADES DISPUTADAS
25	TROFÉUS DE MODALIDADE
1	TROFÉU DE CAMPEÃO GERAL
546	MEDALHAS

<b>ESTRUTURA</b>	
21	HOTÉIS
16.900	DIÁRIAS
10	TONELADAS DE ALIMENTOS
30	VEÍCULOS PARA TRANSLADOS
350	PESSOAS EQUIPE DE APOIO
2.331	KITS DISTRIBUÍDOS
31	FORNECEDORES
5	AMBULÂNCIAS



### AVALIAÇÃO DOS ATLETAS

NOTA MÉDIA GERAL

2014	2016
7,3	8,4



## Mais interação

Em 2016, em Blumenau (SC), uma grande inovação: o evento ganhou um aplicativo especial para tablets e smartphones, reunindo as principais informações sobre o evento. Foram quase 3 mil downloads. Por meio do site oficial, do Facebook e do Instagram, a grandiosidade dos jogos foi evidenciada. Pesquisa apontou aprovação de 93,3% do app oficial e 84,4% da produção de vídeos, fotos e notícias.

Outra novidade foi o estande da Fenae, onde atletas e acompanhantes puderam conhecer os projetos da entidade e das Apcefs, além de participar dos sorteios de vários prêmios. Em destaque, Movimento Solidário, Movimento Cultural do Pessoal da Caixa (MCPC), Convênios Fenae e ações do Mundo Caixa, entre outros. Em outros canais, promoções também movimentaram as redes sociais.



**"Os Jogos da Fenae tornaram-se um evento grandioso graças à participação dos atletas e paratletas, do apoio dos presidentes das Apcefs, dos diretores e funcionários da Fenae, dos patrocinadores e todos que se empenharam para esse sucesso".**

**Cesar Cotrim**  
Diretor de Esportes da Fenae

## EDIÇÃO 2016

<b>2.299</b>	ATLETAS
<b>9</b>	PARATLETAS
<b>27</b>	DELEGAÇÕES (26 ESTADOS E DF)
<b>26</b>	MODALIDADES
<b>25</b>	TROFÉUS DE MODALIDADE
<b>1</b>	TROFÉU DE CAMPEÃO GERAL
<b>588</b>	MEDALHAS

## ESTRUTURA

<b>18</b>	HOTÉIS
<b>23</b>	MIL DIÁRIAS
<b>800</b>	ACOMPANHANTES
<b>80</b>	VEÍCULOS PARA TRANSLADOS
<b>12</b>	MIL REFEIÇÕES
<b>8</b>	TONELADAS DE ALIMENTOS
<b>300</b>	PESSOAS EQUIPE DE APOIO
<b>3</b>	AMBULÂNCIAS



### APLICATIVO OFICIAL

**3 MIL** DOWNLOADS

**1000** TORCEDORES INTERAGINDO NO APP

**300** MENSAGENS NO CHATT DO APP

Dados mostram que o Talentos caiu nas graças do público e sagrou-se como o maior evento cultural da FenaE/Apcefs

## Talentos sagra-se maior evento cultural da FenaE e das Apcefs



A primeira edição do Talentos FenaE/Apcef, concurso cultural em oito modalidades, contou com 2.776 obras inscritas. Os trabalhos encaminhados pelos empregados da Caixa deixaram a percepção da alta qualidade das produções. A elevada participação nas votações do júri popular, as manifestações nas redes sociais e a presença nas apresentações regionais e nacional mostraram que o evento caiu nas graças do público e sagrou-se como o maior evento cultural do ano da FenaE e das Apcefs.

O Talentos contou, em 2016, com quatro concursos e oito modalidades: Imagem (Fotografia e Filme), Artes Visuais (Desenho/Pintura e Desenho Infantil), Literário (Conto/Crônica e Poesia) e Música (Composição e Interpretação).



## Talentos FENAE/APCEF

O projeto conta com quatro concursos em oito modalidades: Imagem (Fotografia e Filme), Artes Visuais (Desenho/Pintura e Desenho Infantil), Literário (Contos/Crônica e Poesia) e Música (Composição e Interpretação).

### Confira o número de obras recebidas:

Imagem	Artes visuais	Literário	Música
1.814	288	424	250
Foto 1.761	Desenho e pintura 232	Contos e crônicas 193	Composição 162
Filme 53	Desenho infantil 56	Poesia 56	Interpretação 88

“Essas categorias serão as mesmas neste ano. Fizemos adequações para melhorar ainda mais o nível da competição e garantir que todas as Apcefs estejam representadas na final. Será uma ampliação do Música FenaE”

**Moacir Carneiro**  
Diretor de Cultura da FenaE



## Novo modelo do Eu Faço Cultura amplia acesso a produtos e bens culturais

O Eu Faço Cultura está chegando cada vez mais longe, graças ao novo modelo adotado em 2016, que beneficia principalmente pessoas com fragilidades sociais. Promovido pela Fenae e pelas Apcefs, ele mantém o status de maior projeto cultural financiado com recursos do Imposto de Renda de Pessoa Física no Brasil.

Em 2014 e 2015, o EFC levou oficinas de percussão, circo, fotografia, artes plásticas e dança para áreas carentes de 14 cidades. Já no ano passado, o projeto passou a comprar e distribuir ingressos de teatro, cinema e shows, beneficiando produtores, artistas e público final. O Eu Faço Cultura atua ainda na renovação de bibliotecas de escolas públicas.

É por meio do Movimento Cultural do Povo da Caixa que empregados do banco Brasil a fora contribuem para a realização do EFC. E a doação é feita sem que se tenha que colocar a mão no bolso, já que a destinação sai do IR devido.

### Eu faço cultura / MCPC

Confira em números, a quantidade de acessos aos produtos culturais pelo projeto:

**800 mil pessoas**  
beneficiadas

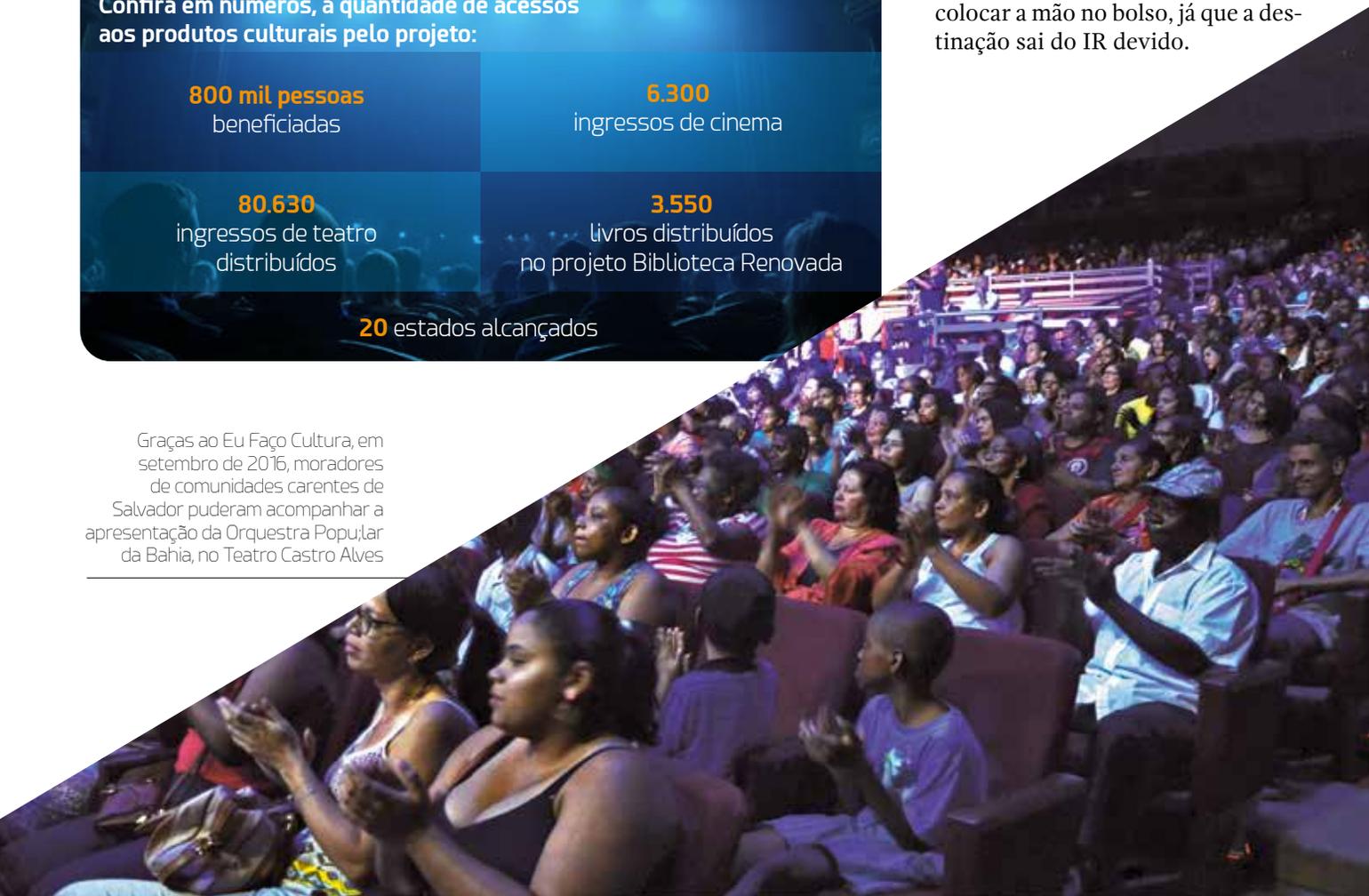
**6.300**  
ingressos de cinema

**80.630**  
ingressos de teatro  
distribuídos

**3.550**  
livros distribuídos  
no projeto Biblioteca Renovada

**20** estados alcançados

Graças ao Eu Faço Cultura, em setembro de 2016, moradores de comunidades carentes de Salvador puderam acompanhar a apresentação da Orquestra Popular da Bahia, no Teatro Castro Alves



## plataforma para potencializar habilidades profissionais e pessoais

Nos últimos anos, a Fenae inovou sua forma de atuar. Em razão da demanda apresentada pelos empregados da Caixa, em especial os associados às Apcefs, lançou a Rede do Conhecimento em outubro de 2016. Uma plataforma destinada à formação profissional e pessoal da categoria, que disponibiliza cursos nas mais variadas áreas. Em menos de três meses, a iniciativa ousada alcançou a marca de quase 10 mil matrículas.

Na grade dos mais de 60 cursos atualmente disponíveis, constam cursos como os de CPA 10 e CPA 20, de interesse da atividade bancária, e muitos outros que visam estimular a criatividade, habilidades ou hobbies, nas áreas de moda, marketing e comunicação, alimentação e saúde, fotografia, entre outros. “Estamos trabalhando para ampliar ainda mais esse total, sempre escutando as sugestões dos colegas da Caixa”, destaca Cardoso, vice-presidente da Fenae.

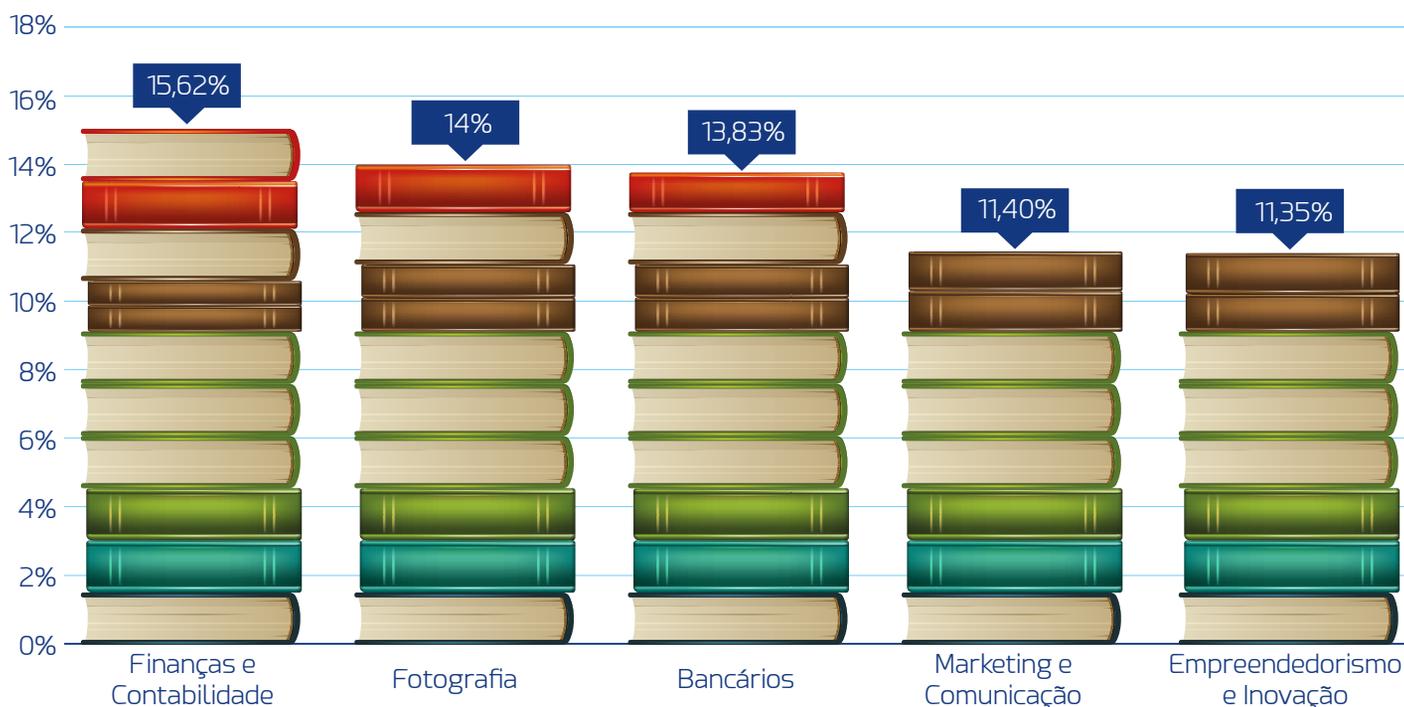
Eventos com a participação de profissionais que são referências nacionais e mundiais na formação de líderes e expertise no mercado de trabalho fazem parte do projeto. É o caso do Inspira Fenae, que ocorreu nos dias 9 e 10 de fevereiro, em Brasília (DF), e contou com a participação de mais de 600 associados às 27 Apcefs.

Confira mais detalhes em [www.fenae.org.br/rededoconhecimento](http://www.fenae.org.br/rededoconhecimento).

**“Hoje, o mundo do trabalho é sinônimo de desafios. Ele exige do empregado uma adaptação gigantesca em saber lidar com tecnologias de informação. Isso realmente é necessário, mas não é só disso que ele precisa. Ele tem suas qualidades humanas que precisam ser elevadas, por isso tentamos oferecer cursos que despertem seu lado criativo. Não queremos pessoas engolidas pela técnica, queremos pessoas capazes de viver bem em sua plenitude”.**

Jair Ferreira  
Presidente da Fenae

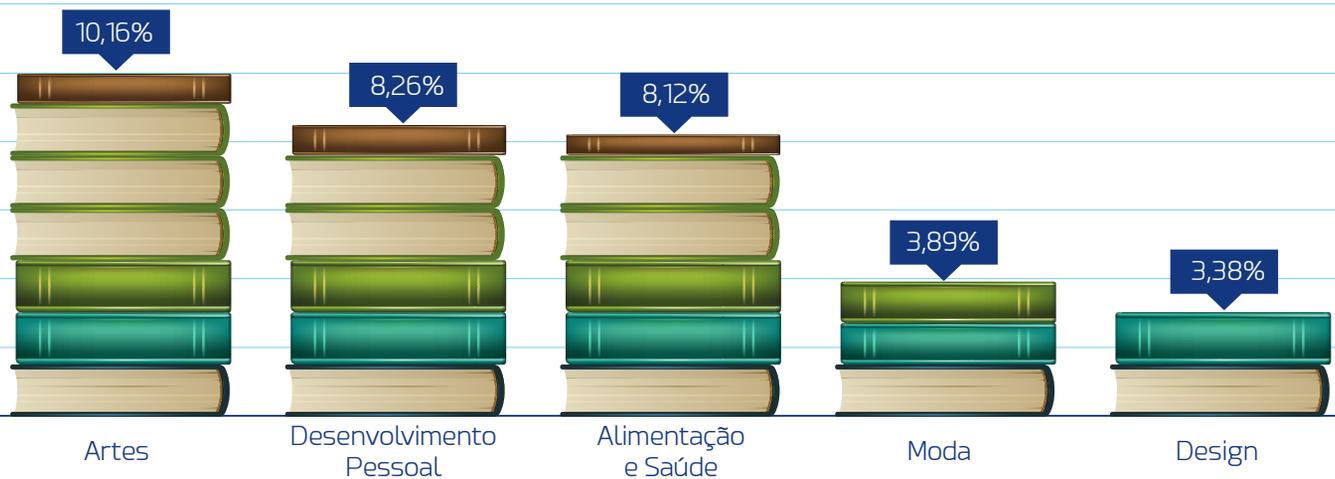
### % de matrículas por área de conhecimento





O Inspira Fenaee reuniu mais de 600 empregados da Caixa de todo o país. Foram dois dias de palestras sobre vários temas

(9.508 matrículas)



## Outros eventos esportivos também contam com apoio da Fenae



"Uma das missões da Fenae é promover o bem-estar do pessoal da Caixa. Por isso, promovemos e apoiamos diversos eventos esportivos, sempre com foco nos atletas"

**Cardoso**

Vice-presidente da Fenae

**A**lém dos Jogos da Fenae, a Federação ampliou os investimentos em outros eventos esportivos, com o objetivo de contemplar o maior número possível de esportistas entre os associados às Apcefs. A Corrida Fenae do Pessoal da Caixa é um deles. Criada em 2009, a cada ano conquista mais participantes.

O total de inscritos passou de 6 mil, em 2014, para 7.500, no ano passado. Organizada pelas associações estaduais, a corrida marca as comemorações do aniversário da Fenae, que dá total apoio à realização com o repasse de recursos para logística, bem como o fornecimento de camisetas e medalhas.

Com os Jogos Regionais, que acontecem a cada dois anos e também são organizados pelas Apcefs, não é diferente. A edição de 2015 envolveu cerca de 3.300 atletas. A Fenae assessorou o planejamento e a execução do evento, repassou contribuição financeira, medalhas e brinde aos atletas.

A Federação também incentiva a prática esportiva entre os aposentados. A entidade é um dos patrocinadores dos Jogos dos Aposentados, realizados anualmente pela Fenacef. A Fenae está sempre presente no evento, com estande para divulgar seus projetos e entregar brindes aos atletas.



## Associado é o maior valor da Fenae



É associado a uma das 27 Apcefs do país? Tem cadastro no Mundo Caixa? Respondendo positivamente a essas duas perguntas, o empregado e aposentado da Caixa, automaticamente, já participa do Nosso Valor. O programa premia as interações com os projetos Fenae/ Apcef e garante descontos exclusivos, entre 40% e 70%, na compra de produtos.

“Lançamos o Nosso Valor em 2014. De lá até o fim do ano passado, ele teve uma dinâmica. Agora, está mais atual e com essa vantagem de estimular a participação dos nossos associados nos projetos. Como exemplo temos doações para o Movimento Solidário e para o MCPC, bem como o envio de obras para o Talentos e a conclusão de cursos na Rede do Conhecimento. E vem muito mais em 2017!”, garante o presidente da Fenae, Jair Pedro Ferreira.



## Convênios



Outro benefício exclusivo para os associados às Apcefs é o Convênios Fenae. Cerca de 100 empresas parceiras oferecem descontos em serviços e compras, em pelo menos 11 segmentos. A previsão é ampliá-los e lançar novas opções, sempre considerando as demandas do Pessoal da Caixa.



## Qualidade de vida ao alcance de todos

As Associações de Pessoal da Caixa Econômica Federal (Apcefs) são a prova viva da importância do movimento associativo para a qualidade de vida dos empregados do banco. Presentes em 26 estados e no Distrito Federal, elas também desempenham papel decisivo em todas as lutas da categoria. Assim como a Fenae, são comprometidas com a defesa dos direitos e a promoção do bem-estar do pessoal da Caixa, bem como do banco 100% público.

Os mais de 50 mil associados em todo o país ainda desfrutam de infraestrutura para atividades sociais e de lazer, esporte e cultura, e de eventos que promovem o conagraçamento entre colegas da ativa e aposentados.

Uma novidade de 2016 foi a Caravana Fenae, por meio da qual diretores da Federação visitaram as associações e unidades da Caixa, divulgando os principais projetos desenvolvidos em prol de uma vida melhor para todos.

### Eventos das Apcefs apoiados pela Fenae:

- Dia dos Aposentados
- Aniversário das Apcefs
- Carnaval
- São João
- Corrida Fenae do Pessoal da Caixa
- Jogos Regionais
- Festas Juninas
- Colônia de Férias
- Dia do Saci



# BELÁGUA começa a se ver



484 pessoas foram atendidas com a distribuição de óculos

O primeiro passo para o desenvolvimento é enxergar os desafios. Com a coordenação da Fena e a contribuição dos empregados da Caixa, as ações de saúde pública e sustentabilidade tomam forma em Belágua (MA).



**Movimento  
Solidário**

 FENA  APCEF

Piscicultura



Cultivo de sementes



Avicultura



## CAIXA 100% PÚBLICA

Um caminho  
de desafios,  
lutas e  
conquistas



“A luta contra o retorno do passado autoritário será uma das prioridades para os próximos anos”

Jair Ferreira  
Presidente da Fenae

A força das ações da Fenae tem relação direta com o compromisso de sempre: seguir ao lado da classe trabalhadora, na defesa da Caixa Econômica Federal e de seus empregados. Isto esteve demonstrado nos últimos anos, quando houve aposta na luta coletiva protagonizada pelos trabalhadores e trabalhadoras do banco. A lição aprendida dessa mobilização é a de que o Brasil precisa de um banco público forte, sólido e competitivo, capaz de dar conta tanto da concorrência privada quanto de suas responsabilidades sociais.

Uma das lutas mais vitoriosas foi a que garantiu a manutenção da Caixa 100% pública. A mobilização dos empregados impediu o andamento da proposta de abertura do capital do banco. A constatação é de que o mo-

delo atual da Caixa não está esgotado e nem se mostra inviável. A empresa financia ações de desenvolvimento urbano, cresceu de maneira progressiva e se tornou o terceiro maior banco do país, estando aí algumas das razões para continuar público.

A Fenae deu respaldo para o Comitê Nacional em Defesa das Empresas Públicas. Contribuiu para o sucesso da campanha “Se é público, é para todos”, iniciativa que reúne várias categorias de trabalhadores e se espalhou pelo Brasil, chegando até a outros países da América Latina. Desse movimento surgiram comitês locais e regionais, formando uma rede nacional em defesa das empresas e dos serviços públicos.

Será preciso continuar a enfrentar as forças políticas que querem o retrocesso no país.





Convocados por Contraf/CUT, Fenaé e sindicatos, os empregados da Caixa não hesitaram em defender a manutenção do banco 100% público



Iniciativa da campanha Caixa 100% pública é do Comitê Nacional em Defesa das Empresas Públicas. Fenaé dá respaldo a essa mobilização

## Caixa mais forte e a serviço do Brasil combina com mais empregados e condições dignas de trabalho

A carência de pessoal na Caixa Econômica Federal não é uma condição recente. Para procurar sanar os problemas decorrentes dessa antiga deficiência, a Fenae e o movimento sindical bancário fortaleceram a mobilização por condições dignas de trabalho. Nos últimos três anos, o apoio dado à campanha “Mais empregados para a Caixa, mais Caixa para o Brasil” foi decisivo para conquistar aliados na sociedade para a tese de que um banco 100% público mais forte e a serviço do país depende da contratação de mais empregados.

Na busca por mais empregados e por melhores condições de trabalho, a Fenae se uniu a outras entidades representativas, trabalhadores, concursados e sociedade civil na deflagração de muitas ações para que o ritmo de contratações fosse acelerado. Houve coletas de adesões a um abaixo-assi-

nado e gestões junto ao Judiciário, Ministério Público e Congresso Nacional. Em comum, o recado de todas essas iniciativas foi esse: condições dignas de trabalho vincula-se diretamente a contratação de mais empregados, unidades apropriadas para o atendimento ao público, fim das metas abusivas e do assédio moral e respeito à jornada de trabalho, combinada com uma política que aprimore o caráter de banco público da Caixa.

Como a carência de mão de obra implica perda na capacidade da Caixa de potencializar o alcance das políticas públicas, a Fenae dá respaldo à reivindicação para que a empresa reponha o número necessário de trabalhadores para suprir as necessidades das agências de todo o país, com base em estudo elaborado com a participação de representantes dos empregados.

### Principais números da Caixa

	2002	2003	2004	2005	2006
<b>Rede Física</b>					
Agências	1701	1708	1766	1894	1981
Lotéricas	////	////	////	////	////
Correspondentes CAIXA AQUI	////	////	////	////	////
<b>Clientes (em mil)</b>	////	////	////	////	////
Clientes PF	////	////	////	////	////
Clientes PJ	////	////	////	////	////
<b>Total Contas (em mil)</b>	////	////	////	////	////
Contas Correntes	////	////	////	////	////
Contas Poupança	////	////	////	////	////
<b>Colaboradores</b>					
Empregados (Balanços)		57832	59927	68257	72252
Empregados (Relatório de Sustentabilidade)	55394	57018	59927	68257	72252
Prestadores (Relatório de Sustentabilidade)	24699	27678	24180	16951	12820
<b>Clientes por Empregado CAIXA</b>	////	////	////	////	////
<b>Contas por Empregado CAIXA</b>	////	////	////	////	////
<b>Empregados CAIXA por agência</b>	////	////	////	////	////



Empregados e aprovados no concurso público de 2014 seguem juntos na luta pela retomada das contratações

Em R\$ milhões									
2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	1ºT2016
2051	2074	2084	2206	2300	2868	3288	3362	3404	3411
8851	8910	10226	10671	11273	12385	13020	13250	13161	13096
8169	9914	13707	22345	25560	21168	21159	18211	14421	11931
<b>43150</b>	<b>46951</b>	<b>49374</b>	<b>52839</b>	<b>57930</b>	<b>65238</b>	<b>71668</b>	<b>78318</b>	<b>82922</b>	<b>85917</b>
42450	46146	48087	51773	56794	63580	69721	76133	80683	83386
700	805	1287	1066	1136	1658	1947	2185	2239	2531
<b>45100</b>	<b>51800</b>	<b>57800</b>	<b>57231</b>	<b>62527</b>	<b>69221</b>	<b>77408</b>	<b>84926</b>	<b>88722</b>	<b>92475</b>
14000	15800	17900	16405	19101	22554	25491	26742	24927	24923
31100	36000	39900	40826	43426	46667	51917	58184	63795	67552
74949	78175	81306	83105	85633	92926	98198	101484	97458	95056
74949	78175	81306	83185	85633	92926	98198	100677	////	////
10456	4851	32464	24274	31766	42307	48946	51533	////	////
<b>575,7</b>	<b>600,6</b>	<b>607,3</b>	<b>635,8</b>	<b>676,5</b>	<b>702,0</b>	<b>729,8</b>	<b>771,7</b>	<b>850,8</b>	<b>903,9</b>
<b>601,7</b>	<b>662,6</b>	<b>710,9</b>	<b>688,7</b>	<b>730,2</b>	<b>744,9</b>	<b>788,3</b>	<b>836,8</b>	<b>910,4</b>	<b>972,8</b>
<b>36,5</b>	<b>37,7</b>	<b>39,0</b>	<b>37,7</b>	<b>37,2</b>	<b>32,4</b>	<b>29,9</b>	<b>30,2</b>	<b>28,6</b>	<b>27,9</b>

Fonte: Caixa | Elaboração: DIEESE - Rede Bancários

Nos últimos três anos, a Fenae priorizou esses e outros temas como bandeiras de defesa do participante da Funcef



**“Ao não reconhecer sua responsabilidade, a Caixa ‘terceiriza’ seu passivo trabalhista para os participantes do fundo de pensão, que pagarão a conta embutida nas contribuições extraordinárias do equacionamento”**

**Fabiana Matheus**  
Diretora da Fenae

Desde a criação da Funcef, em 1977, a Fenae participa ativamente das discussões e conquistas da previdência complementar do pessoal da Caixa. Nos últimos três anos, importantes iniciativas foram realizadas.

Veja algumas dessas ações:

### Luta contra o contencioso: o maior fator de deficit da Funcef

Cobramos a Caixa e alertamos os participantes da Funcef para o fato de que o contencioso – ações trabalhistas e previdenciárias movidas por empregados contra o banco – é o maior fator de deficit nos planos da Fundação.

### Defesa da sustentabilidade dos planos de benefícios

Defendemos a sustentabilidade financeira dos planos da Funcef, seja no protesto contra a alienação aparentemente precipitada de investimentos em momento de desvalorização, a exemplo da JBS, como na proposta de realização de consulta aos participantes sobre o rumo que a Fundação deve dar ao investimento realizado na Vale.

### Defesa do FRB

Realizamos manifestações em defesa do Fundo de Revisão de Benefícios (FRB), que destina entre 50% e 90% do superávit dos planos aos participantes em forma de aumento real nos seus benefícios. Essa importante conquista está na mira da Caixa e da Previc.

### Funcef não é banco!

O CredPlan, implementado em outubro do ano passado, tornou mais caros os empréstimos aos participantes, com taxas de juros mais elevadas e a adoção do Sistema de Amortização Constante (SAC), que torna as primeiras parcelas, em média, 25% mais altas do que no antigo modelo, a Tabela Price, utilizada por muitos anos. Aquela linha de crédito com a qual o pessoal da Caixa costumava contar agora é quase a mesma coisa que o consignado oferecido pela Caixa. A Fenae fez os cálculos, como vemos na tabela abaixo.

### Campanha do Voto

Apostamos, também, na valorização da democracia e na conscientização dos participantes sobre a importância do voto nos processos eleitorais da Fundação. Para isso, realizamos a campanha Meu Voto, Nosso Direito, iniciativa inédita na história da entidade. O resultado é que as Eleições Funcef 2016 tiveram a maior votação de todos os tempos. Mais de 70 mil participantes elegeram novos membros para os Conselhos Deliberativo e Fiscal.

Modelo	Valor (R\$)	Parcelas	Juros a.m + INPC 6,5%	1º parcela (R\$)
Credinâmico	89.000	96	0,77%	1317,47
CredPlan	89.000	96	1,16%	1542,01
Consig.Caixa	89.000	96	1,55%	1.787,88

## Propostas para reafirmar políticas públicas e conquistas sociais

Para discutir a evolução da Caixa Econômica Federal nos últimos anos, assim como o futuro do banco e de seus empregados, a Fenae promoveu o seminário “A Caixa que a Gente Quer”, em parceria com o Dieese. Essa foi apenas uma das diversas iniciativas adotadas para fomentar o debate em torno do reconhecimento universal de direitos sociais inerentes à cidadania do pessoal do único banco 100% público do país.

Com base nesse espírito, entre 2014 e 2017, a Fenae realizou seminários sobre os mais diferentes temas. Um dos eventos abordou a questão da Funcef e de uma Previdência social pública, justa e solidária, no qual fi-

cou constatado que “o malfadado déficit da Previdência social nada mais é do que uma falácia, criada para esconder a responsabilidade do Estado por suas frequentes políticas de renúncias fiscais, desonerações e desvinculações de receitas, além de sua ineficiência na cobrança de dívidas ativas dos grandes devedores”.

Temas de outros seminários foram o FGTS e as políticas públicas, a situação da categoria bancária e o papel dos bancos no Brasil, a defesa do direito à aposentadoria para todos e o Saúde Caixa. Esses eventos visaram definir diretrizes para combater as investidas conservadoras do atual governo brasileiro.



O debate sobre os 50 anos e o futuro do FGTS foi apenas um dos vários promovidos pela Fenae. A Reforma da Previdência também foi tema de seminário em Brasília.



Projetos levam esperança às comunidades mais carentes de Belágua (MA).

## Fenae e Apcefs transformam vidas Brasil afora

O Movimento Solidário é o programa da Fenae e das Apcefs para transformar o mundo! Graças às doações dos empregados da Caixa Econômica Federal, ações são desenvolvidas em comunidades necessitadas buscando a diminuição das desigualdades sociais, a segurança alimentar e a elevação dos níveis de vida de milhares de brasileiros.

Após mudar a realidade de Caraúbas do Piauí (PI), o projeto iniciou, em 2015, os trabalhos em Belágua (MA). Em pouco mais de um ano e meio de atuação, a transformação está a todo o vapor, com destaque para o engajamento e a união das famílias beneficiadas. “Você enxergaram um povo que quer

trabalhar para mudar de vida, só precisava de conhecimento e assistência”, afirma Domingas Santos, de 47 anos.

Em diversas comunidades do município maranhense, estão sendo inaugurados tanques para peixes e galpões para criação de galinhas. Também foram realizadas ações emergenciais, sobretudo nas áreas de saúde e alimentação.

Outra frente de atuação é o Lar das Crianças Nossa Senhora das Graças, em Petrópolis (RJ). Nos últimos anos, foram inaugurados o berçário, a lavanderia e a cozinha, sempre com a importante contribuição dos empregados da Caixa de todo o país.

### Movimento Solidário





## Caraúbas

Período de atuação: 2006 a 2015

5600 pessoas contempladas

- Padaria comunitária
- Telecentro – formação de 693 pessoas
- Cooperativa de artesãs "Mãos que fazem" – 22 mulheres
- Hortas comunitárias – 30 famílias
- Três bibliotecas instaladas e montadas, com equipamentos, duas em povoados e outra na sede do município.
- Tanque de resfriamento, balança, material para inseminação para estruturar a Associação dos Produtores de Leite da Comunidade do Rosário, eliminando os atravessadores e aumentando a renda dos produtores.
- Perfuração de dois poços artesanais – 40 famílias beneficiadas.
- Uma ambulância
- Mini polo de confecções- mais de 10 empregos formais e vários informais, já que muitos sacoleiros estavam comprando para revender

## Lar de Crianças

desde 2002

- Berçário para mais de 20 bebês e crianças de colo
- Brinquedoteca
- Lavanderia completa
- Parquinho de diversões
- Cozinha reformada com coifa e demais acessórios
- Três projetos para acompanhar melhor as crianças que retornam para o seu lar de origem: De Volta pra Casa e Anjo da Guarda
- Biblioteca doada pelo projeto Eu Faço Cultura

## Belágua

desde abril de 2015

Período de atuação: de 2015 até 2020

- Inauguração de 10 projetos sustentáveis em 9 comunidades rurais do município, três de criação de galinha ( Pilões, Mendes e Galegas) e sete de tanques de peixes( Lagoas, Olho D'água, Jabuti, Santa Maria, Bom Princípio , Mocambo 1 e 2
- Doação de 484 óculos em todo o município, depois da realização de mais mil consultas.
- Doação de cestas básicas, filtros, sandálias e brinquedos.
- Total de 824 pessoas contempladas entre crianças, jovens e adultos

Iniciada a etapa de segurança alimentar, com a consolidação de projetos definidos pelas próprias comunidades. Construção de tanques de peixes e galpões para a criação de galinhas.

2016

2017

Inauguração dos últimos galpões de galinhas e tanques de peixes, com o atendimento de todas as nove comunidades de Belágua.

## Fenae Transforma, parceria inédita para incentivar negócios sociais

O compromisso com a sociedade é um dos quatro pilares que sustentam a atuação da Fenae, além da defesa dos empregados e da Caixa, da promoção do bem-estar do pessoal da Caixa e da gestão sustentável do patrimônio. Nesse sentido, no dia 15 de dezembro de 2016, foi firmada parceria que irá ampliar ainda mais a contribuição do movimento associativo para um Brasil e um mundo melhores, a exemplo do que já acontece no Movimento Solidário.

Sempre em parceria com as Apcefs, a Federação agora faz parte do Fundo de Investimentos da Yunus Negócios Sociais, que tem como objetivo desenvolver negócios sociais em comunidades menos favorecidas economicamente, prestando consultoria a empreendedores, governos, fundações e ONGs e apoiando iniciativas que promovam o desenvolvimento e maximizem o impacto nas localidades onde atuam.



### NEGÓCIOS SOCIAIS: Unem o dinamismo do business tradicional com a consciência da filantropia

#### ONGs / Filantropia

Objetivo

Maximização do Impacto Social



#### Negócios Sociais

Maximização do Impacto Social

#### Negócios Tradicionais

Maximização dos lucros

Meios

Doações

Autossustentável



Autossustentável



Compromisso com a sociedade se soma a pilares como defesa dos empregados e da Caixa, promoção do bem-estar do pessoal do banco e gestão sustentável do patrimônio



## Os 7 princípios dos negócios sociais

- O objetivo do negócio será redução da pobreza e a melhoria de índices de educação, saúde, acesso a tecnologia e meio ambiente, entre outros, que ameaçam as pessoas e a sociedade; não à maximização dos lucros.
- Financeira e economicamente sustentável
- Investidores recebem de volta somente o valor investido. Nenhum dividendo é pago além do dinheiro investido.
- Depois que o investimento for devolvido, o lucro da empresa é investido para ampliação e melhorias.
- Ambientalmente consciente.
- Colaboradores recebem valor de mercado com melhores condições de trabalho.
- Fazer tudo isso com alegria.



## Perspectiva de um futuro para a Fenae sob inspiração democrática

Jair Pedro Ferreira acompanhou de perto o crescimento que a Fenae auferiu nos últimos três anos. Houve grande avanço nas conquistas do movimento associativo, e o grupo empresarial sob o guarda-chuva da holding Integra Participações é pioneiro na promoção de bem-sucedidas iniciativas empreendedoras. Ele é presidente da Federação desde 2014 e liderou a diretoria da entidade nos projetos de fortalecimento das Apcefs, levando ao empregado da Caixa os benefícios de tudo o que foi feito até agora.

## FA – Como você analisa os últimos três anos à frente da Fenae?

**Jair** – Foram três anos importantes e de muito proveito, do ponto de vista do processo de afirmação das estratégias adotadas pela diretoria da Federação, na área de organização e atuação. A conjuntura política do país foi marcada por grandes acontecimentos, como o golpe desferido contra a democracia e o impeachment da presidenta Dilma Rousseff. A Fenae acompanhou essas turbulências, mas não deixou de reafirmar seu compromisso permanente com a defesa da Caixa 100% pública e do Estado Democrático de Direito. Visitas também foram feitas ao Congresso Nacional e outros setores da sociedade, sempre em defesa do compromisso com esses propósitos.

Houve ainda uma mudança importante em relação à gestão do patrimônio. Em 2015, a PAR Corretora abriu seu capital na Bolsa de Valores, único IPO (sigla em inglês para Oferta Pública Inicial de Ações) realizado naquele ano, e atraiu uma gama ainda maior de investidores que atestaram a solidez e credibilidade desse negócio. Juntas, hoje, a Fenae e as 27 Apcefs possuem 26% das ações da PAR Corretora, constituindo a maior participação no quadro de acionistas.

Entre 2014 e 2017, a Fenae manteve a mesma conduta de atuar em prol do bem-estar do pessoal da Caixa, investindo diretamente nas Apcefs e em segmentos de esportes, cultura e lazer. Outro investimento de impacto social é o Movimento Solidário, programa criado para fomentar o desenvolvimento econômico, social e sustentável de comunidades carentes. Nesse sentido, o período foi bastante rico.



## FA – Como será dada sequência à mobilização em defesa da Caixa e dos empregados daqui por diante?

**Jair** – A Fenae, junto com o movimento dos trabalhadores, vai continuar com a sua missão primordial de defesa da Caixa e de seus empregados, estimulando debates em seminários e apostando na mobilização. Outra meta é seguir com as gestões junto à direção da Caixa e de outras instâncias da sociedade, na busca por reverter medidas arbitrarias que visam o desmonte da empresa e a precarização desenfreada das condições de trabalho. Cada empregado tem de fazer a sua parte e reforçar a luta contra o desmanche do papel social da Caixa.



## FA – Que medidas serão adotadas para fortalecer a política de aproximação com as Apcefs?

**Jair** – A mudança feita no Estatuto possibilitou a criação de representações regionais no âmbito da Fenae. Esse modelo visa interagir cada vez mais com as Apcefs, que estão mais próximas dos associados.

A Fenae nunca esteve tão forte como hoje, no que diz respeito à representatividade política, associativa e de suas empresas. A prioridade será prosseguir com uma gestão comprometida com a luta, o crescimento e com gerir bem o patrimônio.

## FA – Em relação ao futuro, quais são os principais desafios para a Fenae?

**Jair** – O futuro da Fenae é promissor. O horizonte aponta na direção de que seja criada uma alternativa à inovação tecnológica para atuar melhor, mais rápido e com qualidade, oferecendo produtos e serviços que potencializem cada vez mais a capacidade profissional e pessoal de todos os empregados da Caixa. Tudo isso será feito com base em quatro pilares: defesa dos trabalhadores e da empresa 100% pública, promoção do bem-estar do pessoal do banco, gestão sustentável do patrimônio e compromisso com a sociedade. Temos ainda uma atu-

ação forte na defesa da Funcef e na promoção de eventos sociais, esportivos e culturais, visando transformar a vida das pessoas.

Tendo esses propósitos como referência, a Fenae e as Apcefs dão um passo decisivo para posicionar-se em torno de um novo ciclo de atuação, que começou em 1971 e se fortalece em 2017. É assim que buscaremos ampliar ainda mais a contribuição do movimento associativo na Caixa para defender a democracia cada vez mais ameaçada, uma sociedade mais justa e um Brasil bom para todo mundo, a exemplo do que acontece na área de responsabilidade social com o Movimento Solidário.

O nosso farol de atuação é a defesa da Caixa 100% pública. Isto

nos permite fazer um enfrentamento das adversidades que certamente virão daqui em diante. Estamos atentos às mudanças que ocorrem em ritmo acelerado, com retirada autoritária de direitos dos trabalhadores abrigados na Constituição de 1988, e vamos continuar lutando para reafirmar a importância das políticas participativas para o desenvolvimento sustentável do país, com base na força, autonomia e independência do nosso movimento. Esses princípios nortearam a ajuda que prestamos ao projeto “O Brasil que Queremos”, sob a condução do sociólogo Emir Sader, na perspectiva de discutir ações de como passar do Brasil que temos para o Brasil que queremos.

## FA – Qual a perspectiva de criação de um futuro desejável para o movimento associativo dos empregados da Caixa?

**Jair** – É positiva a tendência para projetos ou plataformas como Rede do Conhecimento, Inspira Fenae e Fenae Transforma, protagonistas de um setor que oferece uma resposta rápida e eficaz às adversidades conjunturais. Iniciativas como essas representam um movimento que já vem sendo descrito como a principal alavanca econômica do século 21. Convencionou-se denominar de economia criativa ou colaborativa o conjunto dessas experiências, que não lida diretamente com produto, mas com processo.

A economia colaborativa é bastante transformadora em termos de fomento a valores. Muitos atribuem a essa tendência econômica o poder de reduzir o desperdício, aumentar a eficiência no uso dos recursos naturais, combater o consumismo e até reduzir a desigualdade social no mundo. Ao atuar com os negócios criativos, a Fenae trabalha simultaneamente o fator econômico e o fator de interação social, gerando mercado em favor do bem-estar do pessoal da Caixa.

Nesse caso, a meta é fomentar a universalidade de saberes, difundindo a concepção no ambiente associativo de que todo mundo tem que andar junto. Assim, torna-se viável a construção de uma cadeia produtiva que inclua as várias etapas do processo produtivo, abrangendo formação, criação, produção, distribuição, acesso, gestão do conhecimento, memória e inovação. Levar a Fenae até o associado é o salto de qualidade que desejamos atingir. Nas Apcefs, está presente tudo que a Fenae tem feito ou poderá fazer ainda mais no futuro.

# REDE DO CONHECIMENTO

A plataforma de ensino da  
Fenae e das Apcefs



Desenvolver habilidades, conhecer novas aptidões e até mesmo um hobby. Esses são alguns exemplos de tudo que você pode com a Rede do Conhecimento. São dezenas de cursos, em diversas áreas. Participe e valorize ainda mais o seu potencial.

[www.fenae.org.br/rededoconhecimento](http://www.fenae.org.br/rededoconhecimento)

# Descontos de até 70% em produtos exclusivos!

Só no Nosso Valor  
você, empregado Caixa,  
tem essa vantagem.

[www.fenae.org.br/nossovalor](http://www.fenae.org.br/nossovalor)

